



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia
Arcispedale S. Maria Nuova

Innovazione, HTA e... Aziende Sanitarie

Giorgio Mazzi

Direttore Operativo Azienda Ospedaliera
Arcispedale S. Maria Nuova – Reggio Emilia





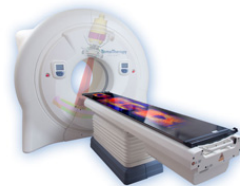
- Atteggiamenti difensivi e passivi nei confronti dell'innovazione
- Come rendere disponibili tempestivamente le nuove tecnologie per clinici e pazienti?
- Chi ne valuta l'appropriatezza?
- Qual è il momento per introdurre una nuova tecnologia?
- Come intervenire su un processo generalmente dominato dai clinici?
- Cosa introdurre, dove, quando?
- *Horizon scanning*



- MAMMOGRAFIA DIGITALE (vs Tomosintesi, RM...



- TOMOTHERAPY (vs Antiblastici, *Proton therapy*, Hi-Fu, Terapia Radiometabolica...?)



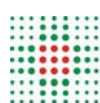
- LABORATORY AUTOMATION





CRITERI DI SCELTA NELLE AZIENDE

- Economico finanziari
- Pressioni dei professionisti
- Condizioni contingenti



- Tempestività
- Appropriatelyzza
- Centralizzazione decisionale
- "Azzardo"
- Accessibilità
- Insufficiente utilizzo

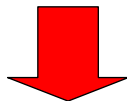


- Scarsa conoscenza del profilo di utilizzo
- Debolezza dei Collegi Direzione
- Scarso coinvolgimento *network stakeholders*
- Concorrenzialità (es: contenimento flussi di mobilità)
- Scarsa diffusione delle competenze professionali

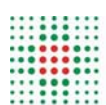


- Valutazione prospettica dell'impatto piuttosto che identificazione rapida dei contributi scientifici disponibili
- Coerenza fra "tempi" dell' HTA e decisione politica:
mini HTA più rapidamente efficace di
comprehensive HTA
- Aggregazione delle istanze di tutte le parti

- PRI-ER (Programma Ricerca e Innovazione Emilia Romagna)
- ORI (Osservatorio Regionale Innovazione)
- AREE VASTE



- ▶ Coinvolgimento tutti i professionisti
- ▶ Governo complessivo nell'introduzione delle tecnologie (sostenibilità, no duplicazioni, accessibilità, valutazione impatto, definizione ambiti di applicazione)
- ▶ Sostegno ai Collegi Direzione



- FDG PET
- Farmaci in equivalenza terapeutica
- Stent Coronarici
- IORT e Breast Unit
- ...



CONCLUSIONI (1)

HTA è estremamente utile se:

- Si vuole scegliere fra tecnologie già consolidate sulla base di analisi comparate
- Si è alla ricerca di un criterio che orienti le acquisizioni
- Si vuole verificare l'efficacia di tecnologie recenti

...e se viene utilizzato come strumento sistematico di lavoro



Osservatorio locale tecnologie emergenti

- Mette in rete le competenze
- Fa condividere informazioni e decisioni
- Consente un utilizzo pieno e distribuito delle tecnologie
- Fornisce informazioni sul profilo costo-efficacia e sul grado di "auspicio" della acquisizione
- Valuta aspettative, implicazioni organizzative e gestionali, ricadute sulla formazione del personale